

# Ipsemg lança Carteira de Projetos com foco em inovação e eficiência

Seg 10 fevereiro

O [Instituto de Previdência dos Servidores do Estado de Minas Gerais \(Ipsemg\)](#) lançou, na última sexta-feira (7/2), sua nova Carteira de Projetos, marcando o início de um ciclo estratégico voltado para modernização de sistemas e processos, garantindo maior eficiência na gestão e melhoria no atendimento aos beneficiários. O evento aconteceu na plenária da Cidade Administrativa, em Belo Horizonte, durante a 1ª Reunião Gerencial de 2025, que reuniu a direção executiva, gerentes, chefes de departamento e coordenadores das unidades regionais, que acompanharam de forma on-line.

“A Carteira de Projetos direciona as transformações do Ipsemg, reafirmando o compromisso da instituição com sua missão, que é zelar por quem cuida de Minas. Essas iniciativas fortalecem a gestão, tornando-a mais eficiente e estruturada, além de assegurar serviços médicos e hospitalares de qualidade em todo o estado”, destacou o presidente do instituto, André dos Anjos.

## Carteira de Projetos do Ipsemg

A nova carteira contempla 49 projetos distribuídos nos eixos de gestão, previdência e saúde. Cada ação foi planejada para otimizar os processos internos, ampliar os serviços prestados aos beneficiários e o fortalecimento da eficiência operacional.

Entre as principais entregas previstas, destacam-se:

- Novos editais de credenciamento, que serão publicados ainda em fevereiro, trazendo uma nova tabela de valores para os prestadores e ampliando a oferta de atendimento em todo estado;
- Reabertura do laboratório do Hospital Governador Israel Pinheiro (HGIP), com serviços de patologia clínica e medicina laboratorial, previsto para o segundo semestre de 2025;
- Entrega dos 10º, 12º e 13º andares da execução da obra da Ala B no HGIP até março deste ano;
- Lançamento do novo Sistema de Cadastro de Beneficiários, até março deste ano, garantindo a integração dos dados cadastrais;
- Dimensionamento da força de trabalho assistencial do Ipsemg, a fim de assegurar a alocação de profissionais de forma coerente com o volume e a qualidade dos serviços prestados, até outubro deste ano;
- A contratação e customização do Sistema de Gestão Previdenciária, a fim de implementar sistema mais integrado e digital, com previsão até o primeiro semestre de 2026;

- A automatização das compensações previdenciárias, que também está em fase avançada, com previsão de integração ao Sistema de Gestão Previdenciária até o fim deste ano;
- Implementar a política de capacitação e desenvolvimento dos colaboradores, com o objetivo de desenvolver e atualizar o conhecimento técnico, até outubro de 2025.

## **Transformando recursos em entregas**

A Carteira de Projetos é fruto da revisão do Planejamento Estratégico 2023-2026, cujo objetivo é reorganizar as ações do Ipsemg diante dos novos marcos regulatórios, a Lei nº 25.143/2025 e o Decreto nº 48.981/2025.

“Hoje, o Ipsemg trabalha para garantir que os quase R\$ 700 milhões adicionais na arrecadação, a partir do dia 9/4, sejam convertidos em melhorias concretas para os beneficiários. Com um planejamento estratégico bem estruturado, o instituto busca transformar a nova legislação em avanços reais para a rede assistencial”, enfatizou André dos Anjos.

## **Planejamento Estratégico 2023-2026**

A Reunião Gerencial foi conduzida pelo assessor-chefe da Assessoria Estratégica, Daniel Carvalho Bragança, e pela coordenadora da Coordenação de Projetos, Anna Carolina Wetter, que detalharam a metodologia de execução e monitoramento dos projetos.

Segundo Daniel Bragança, o instituto adotou a metodologia OKR (Objectives and Key Results), combinada com o ciclo PDCA (Plan, Do, Check, Act), para assegurar a melhoria contínua e a busca pela melhor performance em suas iniciativas.

“Esse modelo permite a definição clara de objetivos e a realização de ajustes constantes para garantir entregas eficientes”, explicou. Ele também reforçou a importância das próximas reuniões gerenciais, que terão como foco o monitoramento contínuo dos projetos e a avaliação das entregas previstas.

Os participantes também tiveram acesso às diretrizes que nortearão as próximas etapas do planejamento estratégico do Ipsemg, cujo mapa estratégico e caderno do planejamento já estão disponíveis no site oficial do instituto, agora com uma nova identidade visual alinhada ao planejamento.